



Profesjonalizm w Zarządzaniu  
Dolnośląskim Urzędem

# Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej jako podmiot wspierający działania JST

Tomasz Wysoczański

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Oddział Dolnośląski



**DOLNY  
ŚLĄSK**



"Profesjonalizm w zarządzaniu dolnośląskim urzędem"

Projekt współfinansowany ze środków Norweskiego Mechanizmu Finansowego oraz budżetu województwa dolnośląskiego.

# Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie

*jako podmiot wspierający działania JST  
w zakresie:*

- podnoszenia jakości pracy jst*
  - pozyskiwania środków zewnętrznych*
  - realizacji projektów partnerskich*
- Przykłady dobrych praktyk.*

**Tomasz Wysoczański**

**Dyrektor**

**Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej**

**Centrum Dolnośląskie**

*Fundacja Rozwoju  
Demokracji Lokalnej*



**Wrocław 16 października 2009 r.**



# Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

Została założona **18 września 1989 roku**

w celu wspierania realizacji reformy administracyjnej kraju oraz rozwoju samorządności wspólnot lokalnych.

Grupę założycielską stanowili parlamentarzyści, aktywni przedstawiciele ówczesnej opozycji demokratycznej:  
**prof. Jerzy Reguński, prof. Walerian Pańko, Andrzej Celiński, Aleksander Paszyński i Jerzy Stępień.**



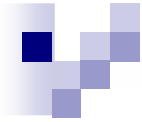
## Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej w 1989 roku

- centrala FRDL w kawalerce na ul. Wspólnej w Warszawie :)
- wojewódzkie komitety obywatelskie
- praca na zasadzie wolontariatu
- wspieranie i wcielanie idei samorządności poprzez organizację
- wizyt studyjnych dla pierwszych samorządowców
- dofinansowania z amerykańskich, francuskich, duńskich, szwedzkich organizacji i samorządów

18 września 2009 roku Fundacja skończyła 20 lat



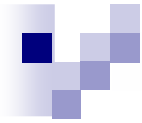
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie  
[www.frdl-cd.org.pl](http://www.frdl-cd.org.pl)



## Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej w 2009 roku

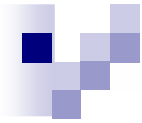
- 17 ośrodków regionalnych (w tym we **Wrocławiu**)
- 4 Wyższe Szkoły Administracji Publicznej
- ponad 200 pracowników
- ponad 1 000 000 uczestników szkoleń
- 78 forów branżowych
- 354 zrealizowanych projektów w latach 2006 - 2008
- około 100 realizowanych usług konsultingowo-doradczych rocznie
- **20 lat aktywnych działań**





## Nagrody przyznane FRDL za jej działalność

- w 1995 roku **UN Habitat Scroll of Honour**,
- w 2000 roku otrzymała Nagrodę Główną Prezesa Rady Ministrów w **Konkursie "Pro Publico Bono"**,
- w 2004 roku **Nagrodę Honorową Forum Ekonomicznego w Krynicy** za wspieranie współpracy w Europie Środkowej i Wschodniej.



# Misja FRDL

*Wspieranie demokracji lokalnej  
respektującej zasadę pomocniczości*





# Obszary działania Fundacji

**Rozwój samorządności terytorialnej i administracji publicznej.**

**Rozwój społeczeństwa obywatelskiego.**

**Lokalny rozwój społeczno - ekonomiczny.**

**Rozwój demokracji w krajach dokonujących transformacji ustrojowej.**



szkolenia

doradztwo  
specjalistyczne

projekty  
europejskie

wspieranie  
społeczeństwa  
obywatelskiego

badania,  
opinie, raporty

# Podnosimy jakość pracy instytucji samorządowych



Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie  
[www.frdl-cd.org.pl](http://www.frdl-cd.org.pl)



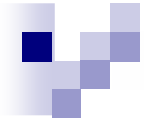
Podnosimy jakość pracy urzędów poprzez:

## **DZIAŁALNOŚĆ SZKOLENIOWĄ**

- realizujemy szkolenia z zakresu najnowszych zmian
- legislacyjnych
- realizujemy szkolenia z zakresu umiejętności
- miękkich

**Od początku istnienia przeszkoliliśmy ponad milion uczestników!**





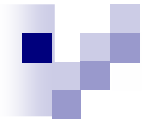
## Szczególna forma kształcenia: Fora branżowe

- zrzeszają jednorodne grupy pracowników samorządowych
- stanowią platformę wymiany doświadczeń i pogłębiania wiedzy pracowników samorządowych
- stanowią środowiskową grupę wsparcia
- są istotnym partnerem dla władz regionalnych i państwowych:
- wyrażają opinie, artykułują stanowiska



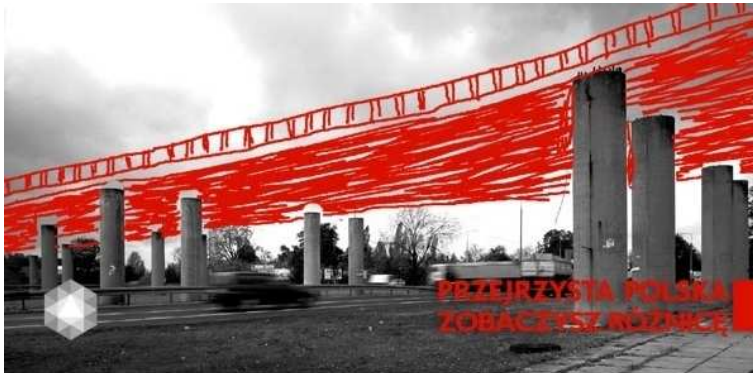
## Fora działające przy FRDL – Centrum Dolnośląskim

- Forum **Sekretarzy** Gmin i Powiatów Województwa Dolnośląskiego
- Forum **Skarbników** Gmin i Powiatów Województwa Dolnośląskiego
- Forum **Przewodniczących Rad** Gmin i Powiatów Województwa Dolnośląskiego
- Forum **Księgowych i Koordynatorów** Projektów Systemowych



Podnosimy jakość pracy urzędów poprzez:

## WYTYCZANIE STANDARDÓW JAKOŚCI



DOLNOŚLĄSKIE  
WEKTORY  
WSPÓŁPRACY



## Przejrzysta Polska

Akcja Społeczna realizowana w latach 2004 – 2008  
w partnerstwie z:



- Gazetą Wyborczą
- Polsko - Amerykańską Fundacją Wolności
- Centrum Edukacji Obywatelskiej
- Bankiem Światowym
- Fundacją im. Stefana Batorego



# Przejrzysta Polska

Cel akcji:

Podniesienie jakości pracy urzędów poprzez wdrożenie konkretnych zadań przypisanych do **6 zasad dobrego rządzenia**:



**Przejrzystość**



**Brak korupcji**



**Partycypacja społeczna**



**Przewidywalność**



**Fachowość**



**Rozliczalność**



## Zadania samorządów w ramach Przejrzystej Polski



### Przejrzystość

Opis usług świadczonych w samorządzie



### Przewidywalność

Krótki materiał prezentujący aktualny dokument strategiczny samorządu



### Brak korupcji

Kodeks etyczny pracowników urzędu



### Rozliczalność

Coroczny informator prezentujący mieszkańcom budżet samorządu



### Partycypacja społeczna

Program współpracy z organizacjami pozarządowymi



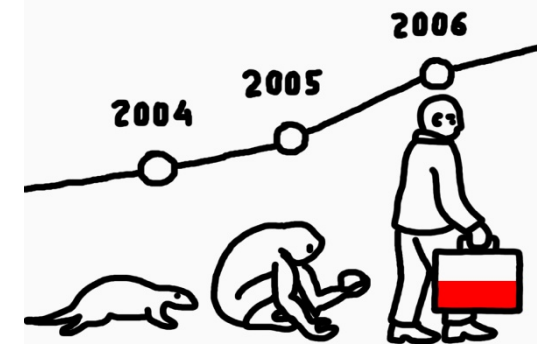
### Fachowość

Procedura naboru z konkursem na stanowiska kierownicze



# Edycje Przejrzystej Polski

- **2004: Pilotaż:** 16 jednostek wdrażających zadania w ramach 6 zasad
- **2005: Akcja masowa:** 775 samorządów wdrażających zadania, 426 samorządy nagrodzone certyfikatami
- **2006: Kontynuacja:** 126 samorządów spełniło wytyczone standardy Przejrzystej Polski
- **2007: Forum Przejrzystej Polski:** audyt wewnętrzny zadań w wybranych 48 jednostkach+audyt BIP-ów, 47 jednostek otrzymuje certyfikaty
- **2008: Przejrzysta Polska – system certyfikacji** – audyty zewnętrzne zadań – 15 samorządów otrzymuje odnawialny certyfikat



# Dolnośląskie Wektory Współpracy



Konkurs na najlepszą współpracę samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi

- Konkurs oparty na doświadczeniach małopolskiego ośrodka FRDL
- Skierowany do Gmin i Powiatów z województwa dolnośląskiego
- Ma na celu propagowanie efektywnej i owocnej współpracy pomiędzy JST a NGO



## Dolnośląskie Wektory Współpracy

- Konkurs ogłoszono na początku 2009 roku
- Oceniano działania realizowane w 2008 roku
- Kapituła Konkursowa oceniała współpracę na podstawie aplikacji wypełnianych przez samorząd oraz badań telefonicznych organizacji pozarządowych
- Na I edycję konkursu zgłosiło się 13 samorządów
- Zwycięzcy I edycji:
  - **I miejsce: Urząd Miejski w Wałbrzychu**
  - **II miejsce: Urząd Miasta i Gminy w Polkowicach**
  - **III miejsce: Urząd Miejski w Oławie**

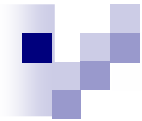


## Laureaci I edycji Dolnośląskich Wektorów Współpracy



Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie  
[www.frdl-cd.org.pl](http://www.frdl-cd.org.pl)





## Pomagamy samorządom w zdobywaniu środków zewnętrznych





Pomagamy samorządom  
w zdobywaniu środków zewnętrznych poprzez:

- **DORADZTWO I KONSULTING**

- w 2008 roku w FRDL zrealizowano około 100 zleceń
- doradczo-konsultingowych
- Wspieramy samorządy między innymi w tworzeniu:
  - Studiów wykonalności projektów
  - Dokumentów aplikacyjnych (m.in. RPO, PO KL)
  - Strategii Rozwoju Lokalnego gmin i powiatów
  - Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych



# Studia Wykonalności Projektów

W II połowie 2009 roku Zespół Działu Doradztwa FRDL – Centrum Dolnośląskie przygotował m. in. **6 studiów wykonalności** wraz z wnioskami aplikacyjnymi projektów w ramach priorytetu Rozwój społeczeństwa informacyjnego na Dolnym Śląsku, działanie **2.2 Rozwój usług elektronicznych**, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego

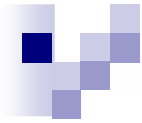
**Wszystkie wnioski przeszły pozytywnie ocenę formalną i oczekują na ocenę strategiczną.**



## Dokumenty strategiczne

- **tworzymy, prowadzimy ewaluację i aktualizujemy** dokumenty strategiczne gmin i powiatów, często niezbędne do pozyskiwania środków zewnętrznych
- Strategie Rozwoju Lokalnego, Strategie Rozwiązywania Problemów Społecznych tworzymy z wykorzystaniem **metody partycypacyjnej**
- w proces tworzenia lub aktualizacji dokumentu strategicznego **angażujemy** tych, których on dotyczy: **społeczność lokalną** gminy lub powiatu





Realizujemy projekty partnerskie, propagujemy ideę partnerstwa międzysektorowego





## Propagujemy partnerstwo międzysektorowe

- **Projekt Obywatele i Samorząd**
  - Program Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności
  - realizowany przez FRDL
  - Celem Programu było sprzyjanie tworzeniu w małych miastach i wsiach **stałych i przejrzystych mechanizmów współpracy samorządów lokalnych z organizacjami pozarządowymi i społecznością lokalną.**
- **Partnerstwo Dla III Sektora**
  - Program Fundacji im. Stefana Batorego
  - wsparcie merytoryczne i infrastrukturalne **organizacji pozarządowych, tak by mogły mieć udział w realizacji projektów realizowanych z funduszy strukturalnych** i miały wpływ na tworzenie Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO) na lata 2007-2013.



## Realizujemy projekty partnerskie

- Projekt „**Rodzik – pracownik** – rozwój zawodowy rodziców podczas urlopu wychowawczego – realizowany przy udziale środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Inicjatywy Wspólnotowej Equal.
- Główną ideą oraz celem zawiązanego Partnerstwa Rodzic – Pracownik był **wzrost możliwości godzenia życia zawodowego z rodzinnym poprzez wypracowanie elastycznych form i zasad pracy na odległość** osób przebywających na urlopie wychowawczym (OPNUW).





## Partnerstwo Na rzecz Rozwoju Rodzic – Pracownik

- Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie – **Lider partnerstwa**
- Agencja Rozwoju Regionalnego „Arleg” w Legnicy,
- Stowarzyszenie Psychoedukacji i Terapii „Evolutio”,
- Federacja Pracodawców Polski Zachodniej,
- Główny Instytut Górnictwa,
- Ośrodek Szkoleń i Doradztwa Gospodarczego „Mediator”,
- NSZZ „Solidarność” Region Dolny Śląsk,
- Stowarzyszenie Pegaz,
- Program Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju (UNDP)
- Stowarzyszenie Unia Przedsiębiorców Dolnego Śląska.



## Realizujemy projekty partnerskie

- **Zainwestuj w lepsze jutro** - projekt systemowy sfinansowany ze środków EFS w ramach poddziałania 7.7.1 PO KL
- Celem projektu jest **podniesienie mobilności oraz aktywności osób bezrobotnych** i nieaktywnych zawodowo
- Cel realizowany jest poprzez **instrumenty aktywnej integracji**: warsztaty umiejętności zawodowych i społecznych, doradztwo zawodowe
  - Projekt realizują:
    - **Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Oławie**
    - **Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaniowie**
- **Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie**



Zapraszamy do kontaktu z nami!

**Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej – Centrum Dolnośląskie**

**ul. Mennicza 1  
(boczna Świdnickiej)  
50-057 Wrocław**

**tel. 71 372 – 41 – 21**

**[biuro@frdl-cd.org.pl](mailto:biuro@frdl-cd.org.pl)**

**[www.frdl-cd.org.pl](http://www.frdl-cd.org.pl)**